

ANEXO A INDICADORES GRI

102-8 INFORMACIÓN SOBRE EMPLEADOS Y OTROS TRABAJADORES

Número de empleados a cierre por tipo de jornada y género

	Total		2017	2018
Jornada Completa	78.316	Hombres	62.901	60.221
		Mujeres	18.533	18.095
Jornada Parcial	13.797	Hombres	5.064	4.817
		Mujeres	9.480	8.980

Número de empleados a cierre por tipo de contrato laboral y género

	Total		2017	2018
Contrato Temporal	18.125	Hombres	16.422	13.118
		Mujeres	5.731	5.007
Contrato Indefinido	73.988	Hombres	51.543	51.920
		Mujeres	22.282	22.068

Número medio de empleados por tipo de contrato, categoría profesional y género

	Fijos		Eventuales		Total		Total
	Hombres	Mujeres	Hombre	Mujeres	Hombre	Mujeres	
Consejeros	2,0	0,0	0,0	0,0	2,0	0,0	2,0
Alta Dirección	10,0	2,0	0,0	0,0	10,0	2,0	12,0
Directivos	483,4	81,3	12,4	0,3	495,8	81,6	577,4
Tit. Superiores y G ^o Medio	8.809,3	3.088,0	1.275,3	622,2	10.084,7	3.710,2	1.3794,8
Administrativos	3.136,6	3.793,1	394,1	658,6	3.530,7	4.451,7	7.982,3
Técnicos y operarios	39.571,6	15.342,5	13.455,8	4.167,0	53.027,4	19.509,5	72.536,9
TOTAL	52.012,9	22.306,9	15.137,7	5.448,0	67.150,6	27.754,9	94.905,5

Número de empleados a cierre por región y género

	2017		2018		Total
	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	
España	42.616	26.153	15.892	15.892	42.045
Reino Unido	16.996	12.065	4.291	4.291	16.356
Resto	11.409	8.917	1.433	1.433	10.350
EE.UU. y Canadá	4.024	4.165	703	703	4.868
Polonia	6.403	5.297	1.437	1.437	6.734
Australia	14.530	8.441	3.319	3.319	11.760
TOTAL	95.978	65.038	27.075	27.075	92.113

102-9 CAMBIOS SIGNIFICATIVOS EN LA ORGANIZACIÓN Y SU CADENA DE SUMINISTRO

Debido a la diversidad de actividades que realiza Ferrovial, la tipología de cadena de suministro es distinta para cada uno de los negocios. En torno al 97% de los proveedores se concentran en Construcción y Servicios, registrándose en ellos los mayores volúmenes de pedidos. El Comité de Compras Global, compuesto por los máximos representantes de compras de los negocios, coordina esta actividad, buscando posibles sinergias y compartir mejores prácticas.

En el área de Construcción la gran mayoría de las compras tienen como destino las obras en ejecución en cada momento. Una mínima parte va a las oficinas, departamentos y servicios que dan soporte a la ejecución de las mismas. La cadena de suministro está integrada por suministradores (fabricantes y distribuidores) y subcontratistas. Las características específicas de las cadenas de suministro de Construcción son: elevado número de proveedores; grado de subcontratación importante, que varía dependiendo del tipo y dimensión de la obra y del país en el que se realiza; elevado porcentaje de proveedores locales, al estar el sector muy ligado al país/zona en el que se ejecuta cada obra; tipología de proveedores muy variada, desde grandes multinacionales con implantación global y altamente tecnificadas, hasta pequeños proveedores (principalmente subcontratistas) locales para trabajos menos cualificados; y necesidad de adaptación a los requerimientos de cada mercado local.

En el negocio de Servicios la cadena de suministro incluye a todos los proveedores principales y secundarios (proveedores de materias primas, suministros industriales o energía; proveedores de bienes de equipo, maquinaria y producto terminado) así como a los subcontratistas y prestadores de servicios involucrados en las actividades de la compañía, evaluándolos para asegurar una capacitación adecuada. En España, desde el departamento de Aprovisionamiento y Flota, se marcan las pautas a las diferentes áreas de negocio en lo relativo a la contratación con terceros y se gestionan todos los proveedores críticos involucrados en la prestación de servicios y suministro de productos para la compañía. En la parte internacional, cada país tiene su procedimiento de compras, basado en el Procedimiento de Compras Global definido por el Comité de Compras Global. En Reino Unido, la tipología de la cadena de suministro es muy diversa debido a la amplia gama de actividades que se llevan a cabo.

102-38 RATIO DE COMPENSACIÓN TOTAL ANUAL

	2016	2017	2018
TOTAL Ferrovial	195,44	133,63	135,70
EE.UU.	12,54	7,70	5,79
España	34,97	33,78	32,59
Polonia	23,08	24,76	27,93
Reino Unido	23,85	25,79	23,78
Australia	48,31	8,72	13,03
Chile	19,80	14,54	15,12

Nota indicadores 102-38 y 102-39: 1) en el salario de la persona mejor pagada se ha considerado el prorrateo a 8 años del ejercicio del Plan de Stock Options. 2) la retribución anual total media de la plantilla sólo considera sueldos y salarios.

102-39 RATIO DEL INCREMENTO PORCENTUAL DE LA COMPENSACIÓN TOTAL ANUAL

	2016	2017	2018
TOTAL Ferrovial	32,43%	48,79%	48,79%
EE.UU.	-0,23%	25,94%	36,36%
ESPAÑA	8,60%	10,44%	3,93%
POLONIA	8,45%	13,04%	2,99%
REINO UNIDO	27,61%	-15,93%	2,68%
AUSTRALIA	-	89,15%	-55,50%
CHILE	24,60%	-1,85%	-15,54%

102-41. PORCENTAJE DE EMPLEADOS CUBIERTOS EN LOS ACUERDOS DE NEGOCIACIÓN COLECTIVA

	Total Plantilla	Empleados representados	%
España	42.045	41.597	99%
Reino Unido	16.356	5.387	33%
Resto	10.350	2.540	25%
EEUU y Canadá	4.868	508	10%
Polonia	6.734	5.061	75%
Australia	11.760	8.795	75%
Total	92.113	63.888	69%

201-1 VALOR ECONÓMICO DIRECTO GENERADO Y DISTRIBUIDO

VALOR ECONÓMICO GENERADO (M€)	2017	2018
a) Ingresos		
Cifra de ventas	5.152	5.737
Otros ingresos de explotación	1	2
Ingresos financieros	36	72
Enajenaciones de inmovilizado	47	95
Beneficios puesta en equivalencia	175	240
Total	5.411	6.146

VALOR ECONÓMICO DISTRIBUIDO (M€)	2017	2018
b) Consumos y gastos⁽¹⁾		
Consumo	818	985
Otros gastos de explotación	2.905	3.324
c) Salarios y beneficios a empleados		
Gastos de personal	915	945
d) Gastos financieros y divididos		
Dividendos a los accionistas	218	240
Operaciones de autocartera ⁽²⁾	302	280
Gastos financieros	305	287
e) Impuestos		
Impuesto sobre sociedades	38	19
Total	5.501	6.080
VALOR ECONÓMICO RETENIDO (M€)	-90	66

(1) Los gastos de acción social del Grupo, registrados en el epígrafe Otros Gastos de Explotación, junto con los gastos de la Fundación se detallan en el Capítulo Comunidad.

(2) Reducción de capital mediante amortización de acciones en autocartera. Para más información consultar nota 5.1. Patrimonio Neto de las Cuentas Anuales Consolidadas.

301-1 MATERIALES UTILIZADOS POR PESO O VOLUMEN

	2016	2017	2018
Papel (kg)	748.106	719.591	616.444
Madera (m³)	63.946	54.059	48.131
Betún (t)	195.585	223.755	268.994
Hormigón (t)	6.571.997	6.415.640	6.858.266
Acero corrugado (t)	263.270	200.664	162.558

302-1 CONSUMO ENERGÉTICO DENTRO DE LA ORGANIZACIÓN

	2016	2017	2018	
Combustibles utilizados en fuentes Estacionarias y Móviles (total) (G.J)	Diésel	6.029.033	6.085.079	5.196.171
	Fuel	37.269	78.994	98.703
	Gasolina	558.854	472.599	464.416
	Gas Natural	2.224.776	3.039.568	262.902
	Carbón	276.998	390.225	570.558
	Queroseno	15.116	21.434	20.246
	Propano	19.458	18.467	27.732
Consumo de Electricidad procedente de Fuentes No Renovables (G.J)	LPG	16.945	11.540	6.600
	Servicios	425.063	456.571	465.574
	Construcción	424.230	421.327	342.583
	Autopistas	90.602	66.489	50.693
	Corporación	4.549	4.501	4.073
Consumo de Electricidad procedente de Fuentes Renovables (G.J)	Aeropuertos	30	30	2
	Servicios	173.015	154.964	227.537
	Construcción	356.723	447.483	448.834
	Autopistas	4.090	4.049	4.009
	Corporación	0	0	0
	Aeropuertos	0	0	0

301-2 MATERIALES RECICLADOS CONSUMIDOS

	2016	2017	2018
Total de material reciclado (t)	2.083.333	767.186	2.317.542

302-1 CONSUMO ENERGÉTICO DENTRO DE LA ORGANIZACIÓN

ENERGÍA PRODUCIDA (G.J)	2016	2017	2018
Energía Eléctrica por recuperación de biogás	369.675	354.039	329.473
Energía térmica por valorización de biogás	197.104	202.812	261.406
Energía eléctrica generada en plantas de Tratamiento de Agua	41.405	110.464	113.380
Energía eléctrica generada en secado térmico	262.051	286.657	352.379
Energía generada en plantas de incineración			598.836
TOTAL	870.235	953.972	1.655.474

302-2 CONSUMO ENERGÉTICO FUERA DE LA ORGANIZACIÓN

	2016	2017	2018	
Consumo de energía adquirida según fuentes primarias (G.J)	Carbón	789.452,68	746.608,70	1.012.286,14
	Gasoil	100.317,96	87.398,44	90.076,52
	Gas	624.181,76	653.127,36	457.585,15
	Biomasa	58.461,75	54.845,22	101.151,39
	Residuos	9.919,31	9.079,89	13.253,30
	Resto	396.758,42	342.346,99	491.549,39

303-1 EXTRACCIÓN DE AGUA POR FUENTE

	2016*	2017	2018
Consumo de agua (m³)	6.437.432	6.434.740	6.767.800

(*) Los datos de 2016 han sido ajustados según la mejor información disponible en 2017.

304-4 ESPECIES QUE APARECEN EN LA LISTA ROJA DE LA UICN Y EN LISTADOS NACIONALES DE CONSERVACIÓN CUYOS HÁBITATS SE ENCUENTREN EN ÁREAS AFECTADAS POR LAS OPERACIONES

Especie (nombre científico)	Nombre común	Lista Roja de la UICN	Figura protección
<i>Ammospermophilus nelsoni</i>	San Joaquín antelope squirrel	EN	State Threatened
<i>Cambarus Howardi</i>	Chattahoochee Crayfish	LC	Protected under the Georgia Endangered Wildlife Act
<i>Sayornis Phoebe</i>	eastern phoebe	LC	Protected under Migratory Bird Treaty Act of 1918.
<i>Myotis septentrionalis</i>	Northern Long-eared Bat	LC	Federally listed as endangered and state-listed as endangered in Virginia. Threatened by the USFWS. Listed under section 4(d) of the Endangered Species Act
<i>Alasmidonta heterodon</i>	Dwarf Wedge Mussel	EN	
<i>Ptilimnium nodosum</i>	Harperella		(Natural Serve)
<i>Glyptemys insculpta</i>	Wood turtle	EN	
<i>Alasmidonta Varicosa</i>	Brook floater	VU	
<i>Chioglossa lusitanica</i>	Salamandra rabilarga	VU	
<i>Margaritifera margaritifera</i>	Mejillón de río / Freshwater pearl mussel	EN	
<i>Cedrela odorata</i>	Cedro americano / Spanish Cedar	VU	
<i>Pteropus poliocephalus</i>	Grey Headed Flying Fox	VU	
<i>Mixophyes iteratus</i>	Giant Barred Frog	EN	
<i>Phascogaleon cinereus</i>	Koala	VU	
<i>Pseudophryne australis</i>	Red crowned toadlet	VU	
<i>Delma torquatta</i>	Collared delma	LC	Listed under EPBC Act.
<i>Apium repens</i>	Apio rastrero	VU	
<i>Mustela lutreola</i>	Visón europeo	CR	
<i>Otis tarda</i>	Avutarda	VU	
<i>Neophron percnopterus</i>	Alimoche común	EN	

305-1 EMISIONES DIRECTAS DE GEI (ALCANCE 1) (tCO₂ eq)

POR NECOCIO	2009 (Año base)	2016	2017	2018
Budimex	27744	42.687	55.008	77.094
Cadagua	18.669	803	1.010	720
FASA	61.287	110.315	116.525	81.326
Webber	55.532	40.204	36.221	40.664
Ferrovial Corporación	375	317	298	260
Cintra	3.145	2.633	2.171	2.220
Amey	252.999	221.644	215.380	216.716
Broadspectrum	98.015	98.015	98.294	62.539
Ferrovial Servicios	393.932	289.585	336.302	316.606
Transchile	41	41	41	30
TOTAL tCO₂ eq	911.740	806.243	861.251	798.175

POR FUENTE	2009 (Año base)	2016	2017	2018
Refrigerantes	185	79	8	136
Estacionarias	257927	297499	312.558	287.278
Calefacción	3.794	4.564	4.302	5.477
Maquinaria	254.133	292.935	308.256	281.801
Móviles	382.178	336.658	332.990	307.211
Difusas	271.450	172.008	215.695	203.549
TOTAL tCO₂ eq	911.740	806.243	861.251	798.175

Biogenic CO ₂ (tCO ₂ eq)	2009 (año base)	2016	2017	2018
Construcción	768	59.288	50.717	51.935
Servicios	729.776	740.990	733.487	736.842
TOTAL	730.544	800.278	784.205	788.777

305-2 EMISIONES INDIRECTAS DE GEI AL GENERAR ENERGÍA (ALCANCE 2)

POR NECOCIO	2009 (Año base)	2016	2017	2018
Budimex	19.921	17.323	17.154	18.446
Cadagua	44.552	17.665	14.087	11.131
FASA	13.647	10.725	17.741	10.723
Webber	10.023	6.259	6.661	6.112
Ferrovial Corporación	521	386	382	345
Cintra	12.538	11.106	7.920	5.944
Amey	14.291	5.202	2.563	2.524
Broadspectrum	27.946	27.946	44.106	55.434
Ferrovial Servicios	15.049	19.553	18.435	12.376
Transchile	4	4	4	0
TOTAL tCO₂ eq	158.492	116.168	129.052	123.036

305-3 OTRAS EMISIONES INDIRECTAS DE GEI (ALCANCE 3)

Las actividades, productos y servicios incluidas en el Scope 3 son las siguientes:

- **Purchased goods and services:** Incluyen las emisiones relacionadas con el ciclo de vida de los materiales comprados por Ferrovial que han sido utilizados en productos o servicios que la empresa ofrece. Esto incluye las emisiones derivadas de la compra de papel, madera, agua y otros materiales relevantes (hormigón y betún) descritos en el indicador 301-1. No se incluyen datos de subcontratistas.
- **Capital goods:** Incluye todas las emisiones aguas arriba (es decir, de la cuna a la puerta) de la producción de bienes de equipo comprados o adquiridos por la compañía en el año, en función de la información recogida en las Cuentas Anuales Consolidadas.
- **Fuel and energy related activities:** dentro de este apartado se considera la energía que es necesaria para producir los combustibles y electricidad que la empresa consume y la pérdida de electricidad en el transporte.
- **Upstream transportation and distribution:** incluye las emisiones procedentes del transporte y la distribución de los principales productos adquiridos en el ejercicio.
- **Waste generated in operations:** Las emisiones en este apartado están relacionadas con los residuos generados por la actividad de la empresa que han sido reportados en 2018.
- **Business travel:** Se incluyen las emisiones asociadas a viajes de empresa: tren, avión y taxis reportados por la principal agencia de viajes con las que trabaja el grupo en España.
- **Employee commuting:** Incluye emisiones procedentes del desplazamiento de los empleados desde sus domicilios hasta sus puestos de trabajo en las oficinas centrales en España.
- **Investments:** De las inversiones en participadas, sólo se contabilizan las emisiones relacionadas con las inversiones en aeropuertos británicos. A fecha de la publicación de este informe no se dispone de los datos correspondientes al 2018 por lo que se han considerado las emisiones de 2017.
- **Use of sold products:** Ferrovial calcula las emisiones procedentes del uso de las infraestructuras de transporte terrestre gestionadas por Cintra.
- **End of life treatment of sold products:** Esta categoría incluye exclusivamente las emisiones procedentes de la eliminación de residuos generados al final de la vida útil de los productos vendidos por Ferrovial en el año de reporte. Se han tenido en consideración exclusivamente las emisiones derivadas de los productos reportados en la categoría Purchased goods and services.
- **Upstream leased assets:** Incluye las emisiones relacionadas con el consumo de electricidad de aquellos edificios de los clientes en los que Amey lleva el mantenimiento y limpieza y gestiona el consumo.

	2012 (Año base)	2016	2017	2018
Business travel	6.606	9.117	8.181	8.334
Capital Goods	569.407	354.953	288.004	313.290
Employee commuting	792	3.183	3.221	1.821
End of life treatment of sold products	52.703	44.605	39.245	37.456,00
Fuel and energy related activities	191.927	200.325	219.335	178.902
Purchased goods and services	743.192	503.274	461.150	489.189
Upstream leased	1.405	0	0	0
Upstream transportation and distribution	461.487	418.962	407.580	434.112
Use of sold product	641.031	622.625	555.585	587.563
Waste generated in operations	212.976	231.225	269.766	232.326
Investments	805.044	641.053	566.067	566.067
TOTAL	3.686.569	3.029.321	2.818.135	2.849.059

305-5 REDUCCIÓN DE LAS EMISIONES DE GEI

	2016	2017	2018
EMISIONES EVITADAS POR ACTIVIDAD DE TRIAJE Y CAPTACIÓN BIOGÁS			
GEI evitadas por la actividad de triaje (t CO ₂ eq)	594.121	699.498	659.059
GEI evitadas por la captación de biogás (t CO ₂ eq)	795.586	729.724	815.778
EMISIONES EVITADAS POR GENERACIÓN DE ENERGÍA			
En vertederos (t CO ₂ eq)	33.509	32.060	29.626
En plantas de tratamiento de agua (t CO ₂ eq)	25.739	33.684	39.511
En plantas de incineración de residuos (t CO ₂ e)			56.560
EMISIONES EVITADAS POR COMPRA DE ELECTRICIDAD PROCEDENTE DE FUENTES RENOVABLES			
Electricidad comprada a terceros (t CO ₂ eq)	31.964	36.923	51.076
TOTAL	1.480.920	1.531.889	1.651.610

305-7 ÓXIDOS DE NITRÓGENO (NOx), ÓXIDOS DE AZUFRE (SOx) Y OTRAS EMISIONES SIGNIFICATIVAS AL AIRE

	NOx (t)	CO (t)	COVNM (t)	SOx (t)	Partículas (t)
Emisiones procedentes de calderas	134,68	53,28	12,58	169,25	33,33
Emisiones procedentes de vehículos de automoción	1.113,44	1.775,55	241,26	0,00	148,98
Emisiones procedentes de Electricidad	61,87	24,78	0,48	92,50	5,39
	NOx (g/kg)	CO (g/kg)	COVNM (g/kg)	SOx (g/kg)	Partículas (g/kg)
Emisiones procedentes de maquinaria móvil utilizada en obras de construcción	2.624,03	11.779,43	1.146,61	-	38,16

306-2 RESIDUOS POR TIPO Y MÉTODO DE ELIMINACIÓN

	2016	2017	2018
Residuos producidos de construcción y demolición (m ³)	1.628.147	1.439.795	2.344.504
Total de tierras de excavación (m ³)	19.759.576	27.612.500	19.363.051
Tierra vegetal reutilizada (m ³)	558.310	1.458.280	922.936
Material enviado a vertedero fuera del ámbito de la obra (m ³)	1.447.743	5.287.068	528.749
Material reutilizado en obra (m ³)	11.692.839	15.498.439	14.336.346
Material enviado a otra obra o relleno autorizado (m ³)	6.060.683	5.368.713	3.575.020
Total residuos peligrosos (t)	27.602	27.943	18.419
Total residuos no peligrosos (t)*	627.897	683.842	766.285

* Los datos de Residuos No Peligrosos de 2018 incluyen 161,74 Tn de residuos gestionados y no producidos.

CRE.6. PORCENTAJE DE LAS OPERACIONES DE LA ORGANIZACIÓN VERIFICADAS SEGÚN UN SISTEMA DE GESTIÓN DE SEGURIDAD Y SALUD INTERNACIONALMENTE RECONOCIDO

	2016	2017	2018
Porcentaje Organización certificada bajo un sistema de gestión de seguridad y salud	85	85	83

CREB. TIPO Y NÚMERO DE CERTIFICACIONES, CLASIFICACIONES Y SISTEMAS DE ETIQUETADO EN MATERIA DE SOSTENIBILIDAD PARA LAS NUEVAS CONSTRUCCIONES, GESTIÓN, OCUPACIÓN Y RECONSTRUCCIÓN. Durante el ejercicio 2018, se ha trabajado en las siguientes obras que esperan obtener las siguientes certificaciones energéticas:

Localización	Descripción	Certificación
Dir. Madrid edificación	Centro de enseñanza universitaria IESE	Certificación LEED
Dir. Madrid edificación	Nave Ariane 6 y Urbanización Airbus Getafe	Certificación BREEAM
Dir. Madrid edificación	Nave Valfondo Marchamalo	Certificación LEED V.4
Dir. Madrid edificación	Edificio de oficinas Ppe. Vergara	Certificación LEED
Dir. Cataluña	Polideportivo la Peira BCN	Certificación LEED
Dir. Chile	Construcción Facultad Administración y Economía. Universidad Santiago	Certificación CES
Dir. Chile	Construcción Centro Poder Judicial Puente Alto.	Certificación LEED
Oddział budownictwa ogólnego wschód w warszawie	Ghelamco_kapelanka	BREEAM

Certificaciones energéticas obtenidas en España

Descripción	Zona	Clase
Amp. y Ref.c.salud Carbonero Sg	Castilla y León	B
Edificio Castellana, 66	Madrid	A
Vdas Vitbox Las Tablas	Madrid	B
Edif. Starbox Ebroza Las Tablas	Madrid	B
Orden Hospitalaria San Juan De Dios - Hospital Infantil San Rafael	Madrid	B
33 Viviendas El Juncal, Alcobendas	Madrid	B
Amp. Hospital Virgen De La Caridad	Murcia	B
41 Vdas. San Juan De La Cruz	Madrid	B
Oficinas Corporativas Real Madrid	Madrid	A
Edificio Alfahuir	Valencia	B
Compl. Tur. Siete Fuentes	Extremadura	B
Ceip La Adrada	Castilla y León	A
Rehabilitación Edificio Fernando Vi Madrid	Madrid	B
Centro Cívico De Zabalzana	País Vasco	A
Centro Santander Totta	Lisboa	B
Edif. Prefabricados Skr-01 Cartagena	Murcia	B/C
Centro Formación Adultos Gornal Activa	Cataluña	A

401-1 NUEVAS CONTRATACIONES DE EMPLEADOS Y ROTACIÓN DE PERSONAL

El índice de rotación media de 2018 desglosado por género, edad y categoría profesional es el siguiente:

Rotación	Voluntaria			Involuntaria*			Total			
	White Collars	Blue Collars	Total	White Collars	Blue Collars	Total	White Collars	Blue Collars	Total	
Hombres	< 30	0,20%	0,81%	1,01%	0,04%	0,53%	0,57%	0,24%	1,34%	1,59%
	30-45	0,44%	1,41%	1,85%	0,13%	0,93%	1,06%	0,57%	2,34%	2,91%
	> 45	0,15%	0,91%	1,06%	0,14%	0,79%	0,93%	0,30%	1,70%	1,99%
Mujeres	< 30	0,12%	0,24%	0,36%	0,04%	0,10%	0,13%	0,16%	0,34%	0,49%
	30-45	0,18%	0,31%	0,49%	0,08%	0,18%	0,26%	0,27%	0,50%	0,76%
	> 45	0,08%	0,21%	0,28%	0,03%	0,15%	0,18%	0,11%	0,36%	0,47%
TOTAL	1,17%	3,89%	5,06%	0,47%	2,68%	3,15%	1,64%	6,57%	8,21%	

*El total de las bajas involuntarias registradas en 2018 ha sido de 2.990

A lo largo de 2018, el número total de nuevas contrataciones ha sido de 21.700, lo cual se corresponde con una tasa de contratación total del 23,56% con respecto a la plantilla a cierre del ejercicio. Por género, el desglose es el siguiente:

	Hombres	Mujeres	TOTAL
Tasa de nuevas contrataciones	16,46%	7,10%	23,56%

RETRIBUCIÓN MEDIA GLOBAL POR CATEGORÍA 2018

Categoría	Plantilla media 2018	Retribución total real (media*) 2018
White Collar	15.637	55.103 €
Blue Collar	79.269	35.334 €
Total	94.906	

*Hay que tener en cuenta el efecto de conversión de moneda.

403-1 REPRESENTACIÓN DE LOS TRABAJADORES EN COMITÉS FORMALES TRABAJADOR-EMPRESA DE SALUD Y SEGURIDAD

	2016	2017	2018
Porcentaje de trabajadores representados en Comités de Seguridad y Salud	61,2	63,4	70,2

403-2 TIPOS DE ACCIDENTES Y TASAS DE FRECUENCIA DE ACCIDENTES, ENFERMEDADES PROFESIONALES, DÍAS PERDIDOS, ABSENTISMO Y NÚMERO DE MUERTES POR ACCIDENTE LABORAL O ENFERMEDAD PROFESIONAL

	2016	2017	2018
Índice de Frecuencia	15,00	13,6	12,2
Índice de Frecuencia (incluyendo contratistas)	11,81	10,8	10,0
Índice de Gravedad	0,33	0,31	0,29
Tasa de absentismo	4,31	5,28	5,66*
Índice de frecuencia de enfermedades profesionales	0,40	0,56	0,44

I Frecuencia = número accidentes con baja*1,000,000/Nº horas trabajadas

I Gravedad = nº jornadas perdidas * 1,000/Nº horas trabajadas

Nota: en 2018 hubo cinco accidentes mortales de trabajadores propios y tres de trabajadores contratistas.

* El número total de horas de absentismo en 2018 fue de 9,77 millones de horas.

404-1 MEDIA DE HORAS DE FORMACIÓN AL AÑO POR EMPLEADO

	2016	2017	2018	Horas por empleado
Corporación	24.128	26.079	34.342	83,97
Construcción	121.855	195.515	192.331	11,94
Servicios	539.636	613.381	606.195	8,11
Autopistas	24.871	18.950	21.087	32,39
Inmobiliaria	304	2.064	1.145	7,58
Aeropuertos	1.475	1.091	1.941	34,05
TOTAL	712.268	857.079	857.041	9,30

Las horas de formación en España, el 37% del total, se distribuyeron por categorías del modo siguiente: 1% directivos; 34% titulados superiores y medios; 11% administrativos; y 54% técnicos y operadores.

405-1 DIVERSIDAD EN ÓRGANOS DE GOBIERNO Y EMPLEADOS

		2018					Subtotal	Total
		Directivos	Tit Superiores	Administrativos	Técnicos			
Corporación	Hombres	64	139	29	3	235	409	
	Mujeres	11	125	38	0	174		
Construcción	Hombres	156	5.166	361	7.934	13.617	16.108	
	Mujeres	8	1.913	369	201	2.491		
Servicios	Hombres	181	4.687	2.851	42.932	50.651	74.737	
	Mujeres	39	1.607	3.678	18.762	24.086		
Autopistas	Hombres	47	160	30	198	435	651	
	Mujeres	10	109	49	48	216		
Inmobiliaria	Hombres	9	50	1	3	63	151	
	Mujeres	1	81	4	2	88		
Aeropuertos	Hombres	0	37	0	0	37	57	
	Mujeres	0	13	7	0	20		
TOTAL	Hombres	457	10.239	3.272	51.070	65.038	92.113	
	Mujeres	69	3.848	4.145	19.013	27.075		

405-2. RATIO DEL SALARIO BASE Y DE LA REMUNERACIÓN DE MUJERES FRENTE A HOMBRES

Análisis Brecha Salarial de Género segmentado por país, este análisis está realizado sobre el 92,57% de la plantilla real a 31 de diciembre de 2018

	Género	% de empleados	Salario mediano	Salario medio	% brecha salarial (salario mediano)	% brecha salarial (salario medio)
España	Hombres	62%	28.033 €	32.941 €	14,16%	14,84%
	Mujeres	38%	24.063 €	28.051 €		
Reino Unido	Hombres	74%	£26.907	£31.706	38,18%	37,41%
	Mujeres	26%	£16.633	£19.845		
Australia	Hombres	73%	69.006 AUD	83.248 AUD	28,20%	23,91%
	Mujeres	27%	49.545 AUD	63.344 AUD		
USA	Hombres	86%	\$57.487	\$68.512	-5,93%	3,76%
	Mujeres	14%	\$60.894	\$65.937		
Polonia	Hombres	78%	80.751 zł	103.616 zł	-4,78%	5,29%
	Mujeres	22%	84.610 zł	98.139 zł		
Chile	Hombres	91%	12.989.776 CLP	16.076.403 CLP	14,82%	12,81%
	Mujeres	9%	11.064.370 CLP	14.016.384 CLP		
Portugal	Hombres	63%	9.631 €	11.826 €	13,77%	31,15%
	Mujeres	37%	8.305 €	8.142 €		