

Alternativas a la congestión urbana

CINTRA CONTRIBUYE A REDUCIR EL DÉFICIT EXISTENTE DE INVERSIÓN EN INFRAESTRUCTURAS, PRINCIPALMENTE EN ENTORNOS URBANOS CADA VEZ MÁS CONGESTIONADOS, A TRAVÉS DE MODELOS CONCESIONALES CON FINANCIACIÓN 100% PRIVADA, CONTRIBUYENDO TAMBIÉN ASÍ A MINIMIZAR LA NECESIDAD DE FONDOS PÚBLICOS.

Cintra desarrolla su actividad en mercados de institucionalidad previsible, con buenas perspectivas económicas (Norteamérica, Australia, Europa), y una elevada demanda de infraestructuras de transporte, especialmente aquellas que resuelven los problemas de congestión de tráfico en zonas urbanas (concesiones *greenfield* complejas) y con libertad tarifaria. Los más de 50 años de experiencia, unida a las sinergias con Ferrovial Agroman, hacen de Cintra una compañía con un elevado potencial de creación de valor y fuertes ventajas competitivas.

PRINCIPALES ACTIVOS

Cintra posee un 43,23% de la autopista 407 ETR, en Toronto (Canadá), y un 62,97% y 54,6% de las autopistas *Managed Lanes* NTE y LBJ de Texas (EE. UU.), respectivamente. En 2018 se abrió totalmente al tráfico la autopista NTE 35 West (53,67% Cintra), también en Texas. Asimismo, se encuentran en fase de construcción la I-77 (50,10% Cintra), en Carolina del Norte, y la I-66 (50% Cintra), en Virginia.

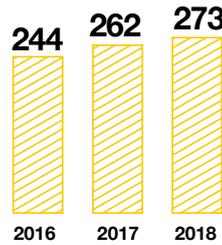
En las *Managed Lanes* las tarifas son dinámicas, pudiéndose modificar cada cinco minutos en función de los niveles de congestión, garantizando siempre una velocidad mínima a los conductores. Estos activos, con sistemas de peaje *free flow* (sin barreras), destacan por su larga duración y amplia flexibilidad tarifaria, situando a Cintra como compañía líder en la promoción privada de infraestructuras de transporte de alta complejidad.

CREACIÓN DE VALOR

Proyectos *greenfield* de alta complejidad

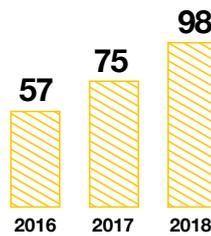
Cintra se centra en proyectos *greenfield* complejos

407 ETR (CANADÁ)
Dividendos recibidos M€



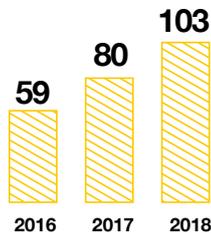
...

NTE (EE.UU.)
RBE M\$



...

LBJ (EE.UU.)
RBE M\$



...

por su alto potencial de creación de valor. El mayor riesgo asumido (construcción, financiación, operación y tráfico) permite tasas de retorno iniciales (TIR) más altas. El proceso de creación de valor se produce al disminuir la tasa de descuento de los flujos futuros, a medida que se eliminan (construcción) o reducen (tráfico/financiación) los riesgos del proyecto según avanza la concesión. Un ejemplo de esta reducción de riesgos ha sido el cierre financiero de Ruta del Cacao, en Colombia, que permitirá disponer de hasta 465 millones de financiación ajena, a largo plazo, sin recurso y en moneda local, para financiar una inversión de 580 millones, a través de un crédito sindicado en el que han participado seis entidades nacionales e internacionales. Esta creación de valor prevista puede verse incrementada gracias a la gestión eficiente, la innovación y las sinergias con otras autopistas.

Cintra utiliza técnicas de *Big Data* para conocer mejor los problemas de congestión y el comportamiento de los conductores, con un objetivo doble:

- Mejorar la fiabilidad y reducir el plazo de estimación de tráfico e ingresos. El análisis de datos anónimos de teléfonos móviles (localizaciones y tiempos de recorrido), o las lecturas de dispositivos *bluetooth* y *wifi* permiten hacer previsiones más rápidas y eficaces.
- Aumentar la eficiencia en la gestión de proyectos. El análisis de datos permite ampliar la oferta de servicios, mejorando la accesibilidad y conectividad de los proyectos, y generar ingresos adicionales en función de la predisposición del usuario al pago de distintas tarifas según los diferentes niveles de congestión existentes.

Rotación de activos maduros

Tras la reducción de riesgos, el valor creado se materializa con la venta de proyectos maduros, utilizando los ingresos obtenidos para la inversión en nuevos activos de mayor potencial de creación de valor. Un ejemplo de ello es el cierre realizado en 2018 por Cintra, con GEK Terna, socio en las concesiones griegas, para la transmisión de la totalidad de su participación en estas por 85 millones de euros.

Infraestructuras socialmente responsables

Por su elevada complejidad, innovación y eficiencia, los proyectos que desarrolla Cintra ofrecen soluciones sostenibles que mejoran la congestión en grandes ciudades, reducen la contaminación, disminuyen los accidentes, elevan la satisfacción de los usuarios, y mejoran la calidad de vida de las personas.

En Dallas, Texas (EE.UU.), Cintra opera la primera autopista (NTE) *carbon neutral*. La comparación de escenarios del “antes” (vía existente) y el “después” (vía existente más NTE) concluye que el nuevo escenario no tiene un impacto en el aumento de emisiones en el corredor.

Usuarios: excelencia en el servicio

La satisfacción del cliente es una prioridad para Cintra. En 2018 el servicio de atención al cliente de la 407 ETR envió más de 21 millones de facturas y gestionó 3,2 millones de peticiones de clientes, obteniendo niveles de satisfacción superiores al 85%. Por quinto año consecutivo esto ha sido reconocido con el premio *World Class Center* de la agencia *SQM (Service, Quality, Measurement)*. Además, recientemente, los usuarios han situado a la 407 ETR en tercer lugar en términos de *value for money*, sólo detrás de los *fast food restaurants* y el *public transport*.

Empleados: apoyo al mérito

Cintra ofrece oportunidades para el desarrollo profesional de todos sus empleados, promoviendo la movilidad interna y asegurando que el mérito sea el factor determinante en su carrera profesional. Durante 2018, un 24% de los empleados han tenido la oportunidad de cambiar de puesto o localización, y una de cada cuatro personas desempeña puestos de trabajo en una asignación internacional. 🌐

NORTEAMÉRICA

91%

Valoración de Cintra

...



VIDEO: 407 ETR 20 AÑOS

CONCESIONES

24

Activos en 9 países

...

KILÓMETROS

1.468

...

DIVIDENDOS (M€)

296

52% del flujo total
(ex-infra)

...

**INVERSIÓN
GESTIONADA (M€)**

18.472

94% internacional

...



INVESTIGACIÓN SOBRE MOVILIDAD

Cintra colabora en varios proyectos de investigación con el *Massachusetts Institute of Technology (MIT)*, con el *Center for Transportation Research* de la Universidad de Texas, en Austin, y con la Universidad Politécnica de Madrid para anticipar los impactos en la movilidad y la congestión de tendencias actuales como la economía colaborativa (coches y viajes compartidos, movilidad como servicio, comercio electrónico, etc.), nuevas tecnologías (coches autónomos y conectados), y cambios de comportamiento social. El objetivo de estos proyectos es anticipar su posible efecto en la cartera actual y futura y aprovechar las oportunidades de creación de valor que todo ello está generando.



APERTURA *MANAGED LANES*: 35W EN FORT WORTH (TEXAS)

En julio de 2018 Cintra abrió el último tramo de la autopista NTE 35W, dando por finalizadas las obras de contrato firmado con TxDOT en 2013. Tras la apertura de este último segmento, no solo el tráfico se ha situado por encima de las expectativas originales de este proyecto, sino también ha incrementado de forma significativa el tráfico en la autopista NTE, gracias a la conexión existente entre dichas autopistas. Con esta apertura, se pone de manifiesto el papel que juegan las *Managed Lanes* en la mejora de la movilidad de la zona, no solo para los usuarios de estas, sino también para los que deciden utilizar los carriles libres de peaje.

MANAGED LANES (MLs): BENEFICIOS PARA LOS GOBIERNOS Y LOS USUARIOS



LA ZONA DEL AEROPUERTO DE DALLAS-FORT WORTH (TEXAS) ES UNA DE LAS MÁS CONCURRIDAS Y DE LAS QUE MÁS RÁPIDO ESTÁ CRECIENDO EN ESTADOS UNIDOS. PARA AYUDAR A SOLUCIONAR LA CRECIENTE CONGESTIÓN DEL TRÁFICO, FERROVIAL, A TRAVÉS DE CINTRA, SE HA ASOCIADO CON TxDOT EN TRES PROYECTOS DE *MANAGED LANES* (MLs) CON PRECIOS DINÁMICOS. ESTA SOLUCIÓN SOSTENIBLE DE GESTIÓN DEL TRÁFICO HA INCREMENTADO LA MOVILIDAD, HA MEJORADO LA EXPERIENCIA DEL USUARIO Y LAS CONDICIONES DEL TRÁFICO EN LOS CORREDORES.

BENEFICIOS PARA LOS GOBIERNOS

- Aprovechar las contribuciones tributarias para proyectos necesarios
- Desplazar los riesgos de los contribuyentes a los inversores
- Acelerar el desarrollo de proyectos
- Ahorrar en costes de los ciclos de vida de la infraestructura y certeza en cuanto a precios
- Acceder a innovaciones tecnológicas y de diseño avanzadas

BENEFICIOS PARA LOS USUARIOS

- Disminución de la congestión del tráfico
- Tiempo fiable de duración de trayectos
- Soluciones de diseño innovadoras para mejorar la conectividad y la experiencia del usuario
- Más opciones de viaje

RESULTADOS CONSEGUIDOS

Managed Lanes desarrolladas por valor de 5.100 millones de euros, con poco más de 900 millones de euros de fondos públicos. Más de 10 millones de vehículos han utilizado hasta ahora las *Managed Lanes* LBJ, NTE y NTE 35W. Aproximadamente, el 80 % de los usuarios de las TExpress Lanes valoran su experiencia de forma positiva



LONGITUD
21,4 km

INVERSIÓN
1.741 M€

CONCESIÓN
52 años

TRÁFICO MEDIO DIARIO
200.000
vehículos



LONGITUD
27,4 km

INVERSIÓN
2.157 M€

CONCESIÓN
52 años

TRÁFICO MEDIO DIARIO
270.000
vehículos



LONGITUD
16,4 km

INVERSIÓN
1.176 M€

CONCESIÓN
52 años

TRÁFICO MEDIO DIARIO
132.000
vehículos