

## CARTA DEL PRESIDENTE

Estimado accionista:

En 2018 nuestros principales activos de infraestructuras continuaron superando las expectativas del mercado. Tanto la 407 ETR como las *Managed Lanes* y Heathrow crecieron en tráfico y rentabilidad al tiempo que lograron una alta satisfacción del cliente. Este sólido comportamiento ha permitido recibir un total de 623M€ de dividendos procedentes de proyectos de nuestra cartera.

La compañía cuenta con unos activos de infraestructuras de transporte únicos en el mundo. La estrategia de Ferrovial ha girado en torno al desarrollo, construcción y gestión de este tipo de infraestructuras. La venta de la división de Servicios permitirá centrar nuestra actividad en este mercado, donde consideramos que se encuentran las oportunidades de mayor creación de valor.

La decisión de vender Servicios implica un cambio en la forma de reportar los resultados. Continuaremos presentando las demás unidades de negocio como ha venido siendo habitual, como operaciones continuadas, mientras Servicios se hará como operaciones discontinuadas. Esto significa que el resultado de Servicios se reporta en dos líneas: por un lado, el correspondiente a operaciones discontinuadas y por otro, el ajuste de valor razonable.

El resultado neto de actividades continuadas ascendió a 460M€, lo que representa un crecimiento de un 8,6%. Las ventas totalizaron 5.737M€, un incremento del 11,3% en términos comparables, impulsadas por la construcción de obras en Estados Unidos. Este resultado neto del conjunto del grupo se ha visto impactado por una provisión de valor razonable de 774M€ por nuestra participación en Amey. No conlleva salida de caja y refleja las incertidumbres del sector en el Reino Unido.

La posición neta de caja, excluyendo proyectos de infraestructuras, alcanzó 1.236M€ a final de año, recogiendo también la procedente de Servicios, mientras que la retribución al accionista fue de 520M€.

Nuestras unidades de negocio tuvieron, como lo más destacado, el siguiente comportamiento operativo:

- Autopistas sigue mostrando crecimiento de resultados financieros y tráfico.
- Heathrow sigue batiendo récord de pasajeros cada mes mientras logra altos niveles de satisfacción. El Parlamento Británico aprobó el *National Policy Statement*, que abre el paso al desarrollo de la tercera pista y los aeropuertos regionales crecieron en rentabilidad pese a mostrar menor tráfico.
- Construcción presentó márgenes más ajustados por presión en los costes, sobre todo en Polonia.
- Servicios mantuvo su buena marcha en España, con un aumento de los ingresos y del EBITDA superior al 3% mientras conserva márgenes. La cartera de Australia creció en el año y Amey, sin contar con Birmingham, alcanzó un margen de EBITDA del 2,8%.
- La cartera combinada de ambas divisiones se eleva a 30.376M€.

El mundo vive una disrupción tecnológica sin precedentes. Desde la automatización en los procesos industriales hasta la irrupción de la Inteligencia Artificial, pasando por la transformación de los hábitos de movilidad. Infraestructuras como las autopistas 407 ETR en Toronto, las *Managed Lanes* en Dallas-Fort Worth y el aeropuerto de Londres-Heathrow -referentes en rentabilidad, calidad de servicio y satisfacción del usuario- nos marcan el camino a seguir. Estamos aplicando



análisis de *big data* para mejorar el desempeño y la segmentación de los usuarios.

Activos recién inaugurados como la NTE 35W, siguiendo el modelo de éxito de las *Managed Lanes*, y otros en desarrollo, como la remodelación de la terminal Jeppesen del Aeropuerto de Denver o la I-66 en Virginia, auguran que seguirán el rumbo de impacto social y económico que caracteriza a los anteriores.

El proceso de aprobación de la expansión de Heathrow sigue avanzando acorde con el calendario previsto. En los próximos años nos esperan nuevas oportunidades concesionales para fortalecer nuestra posición en el mercado y que perseguiremos con el mayor interés y dedicación.

Las empresas deben basarse en unos valores éticos, que necesariamente incluyan la sostenibilidad. En Ferrovial, estamos satisfechos de nuestra pertenencia al DJSI, FTSE4Good y CDP, a los que ahora sumamos la reciente incorporación al prestigioso índice Vigeo. Nuestro apoyo al Pacto Mundial y los esfuerzos por combatir el cambio climático son reflejo de la vinculación con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), misión intergeneracional por la conservación de nuestro planeta. Pero ningún compromiso tendría sentido sin el cuidado prioritario de nuestros propios trabajadores mediante un esfuerzo continuado por la reducción de los índices de accidentalidad. Las mejoras de 10% en el índice de frecuencia refleja el resultado de nuestros esfuerzos en este sentido.

**RAFAEL DEL PINO**  
Presidente

Quiero agradecer a accionistas, clientes y proveedores la confianza y apoyo depositada en la compañía y a los trabajadores su dedicación, esfuerzo y compromiso ante las nuevas oportunidades que se presentan. Ellos representan los cimientos sobre los que está construido Ferrovial.